



الهيئة الوطنية
للمؤهلات وضمان جودة التعليم والتدريب
National Authority for Qualifications &
Quality Assurance of Education & Training

ادارة مراجعة أداء المدارس الحكومية

تقرير المراجعة

مدرسة بيت الحكمة الابتدائية للبنات
مدينة عيسى - المحافظة الجنوبية
مملكة البحرين

تاريخ المراجعة: 6-8 أبريل 2015
SG007-C3-R001

المقدمة

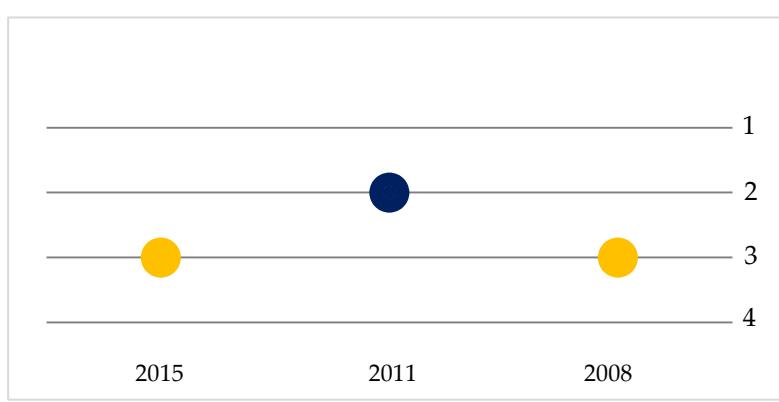
قامت إدارة مراجعة أداء المدارس الحكومية بالهيئة الوطنية للمؤهلات وضمان جودة التعليم والتدريب بإجراء هذه المراجعة على مدار ثلاثة أيام من قبل ثمانية مراجعين، وقد قام المراجعون أثناء فترة المراجعة بملحوظة الدروس، والأنشطة الأخرى، والاطلاع على أعمال الطلبة المكتوبة وغيرها، وتحليل البيانات المتعلقة بأداء المدرسة والوثائق المهمة الأخرى، فضلاً عن التحدث مع العاملين بالمدرسة والطلبة وأولياء الأمور. ويعرض هذا التقرير خلاصة ما توصلوا إليه من نتائج، وما أصدروه من توصيات.

ملخص نتائج المراجعة

4	غير ملائم	3	مرض	2	جيد	1	ممتاز
---	-----------	---	-----	---	-----	---	-------

الحكم					المجال
بوجه عام	ثانوي / العالي	الإعدادي / المتوسط	الابتدائي / الأساسي		
3	-	-	3	إنجاز الطلبة الأكاديمي	جودة المخرجات
2	-	-	2	التطور الشخصي للطلبة	
3	-	-	3	التعليم والتعلم	جودة العمليات الرئيسية
2	-	-	2	مساندة الطلبة وإرشادهم	
3	-	-	3	القيادة والإدارة والحكمة	ضمان جودة المخرجات والعمليات
3				القدرة الاستيعابية على التحسن	
3				الفاعلية العامة للمدرسة	

يوضح الرسم البياني مستوى الفاعلية العامة للمدرسة على مدار دورات المراجعة



تقرير المدرسة

الكلمات النسبية المستخدمة في مقابل التقديرات

الدلالة	الكلمات المستخدمة	التقدير
تدل على الشمول والتام/ تدل على وشك بلوغ الشمول والتام	الجميع/ الجميع تقريباً	ممتاز
تدل على الكثرة والشيوخ وتزيد على معظم	الغالبية العظمى الأغلبية العظمى	
تدل على الكثرة بما يجاوز حد الأغلب	معظم	جيد
تدل على تجاوز الحد المتوسط	أغلب/ مناسب/ ملائم/ مقاوت	مرضٍ
تدل على ما دون المتوسط	قليل/ أقلية	غير ملائم
تدل على ما هو أدنى من قليل	محدود	
تدل على الندرة والقلة الشديدة	محدود جداً	
تدل على انعدام الشيء	معدوماً (لا يوجد)	

□ الفاعلية العامة للمدرسة "مرضٍ"

مبررات الحكم

- التعليمية والتقويمية، والاستفادة منها في تلبية احتياجاتهن التعليمية.
- برامج الدعم والمساندة الجيدة المقدمة لمعظم الطالبات بفئاتها المختلفة خارج الدروس.
- مساهمة معظم الطالبات بثقة وحماس في الحياة المدرسية، وتمتعهن بالخلق والسلوك الحسن.
- جودة العلاقات بين قيادة المدرسة، وعضوات الهيئة الإدارية والتعليمية، والمجتمع المحلي.
- رضا الطالبات، وأولياء أمورهن المناسب عن المدرسة.

- ظهر مستوى التحصيل الأكاديمي للطالبات متفاوتاً في الدروس، والامتحانات المدرسية والوزارة، وكانت الرياضيات بالصف الخامس أقلها تحصيلاً من حيث النجاح والإتقان.
- تفاوت أداء المعلمات في توظيفهن الإستراتيجيات والموارد التعليمية فيما بين المستويين الجيد والمرضى في أغلب الدروس، وكان أفضلها توظيفها في العلوم بالحلقة الثانية، في حين جاء توظيفهن لها في دروس اللغة الإنجليزية بمستوى أقل، خاصةً في الحلقة الأولى.
- التفاوت في إدارة الوقت داخل الصف، ومراقبة التمايز وتحدي قدرات الطالبات في الأنشطة

أبرز الجوانب الإيجابية

- مشاركة معظم الطالبات بحماس وثقة بالنفس في الحياة المدرسية، وعملهن معًا باحترام في بيئة محفزة للتعلم، وتمتعهن بالسلوك الحسن، وشعورهن بالأمن النفسي.
- برامج الدعم والمساندة المقدمة لمعظم الطالبات بفئاتها المختلفة، وتتنوع الأنشطة الlassافية المعززة لخبراتهن.
- العلاقات الجيدة بين قيادة المدرسة وعضوات الهيئة الإدارية والعلمية، وتواصلها الجيد مع مؤسسات المجتمع المحلي، وتوظيفها لمواردها ومرافقها.

التوصيات

- متابعة أثر برامج التنمية المهنية لتطوير أداء المعلمات بصورة أكبر.
- رفع مستوى إنجاز الطالبات، خاصةً في اللغة الإنجليزية بالحلقة الأولى، والرياضيات بالصف الخامس.
- تطوير إستراتيجيات التعليم والتعلم، بحيث تتضمن:
 - الاستفادة من نتائج التقويم؛ لتلبية الاحتياجات التعليمية للطالبات بفئاتها المختلفة
 - إدارة الوقت داخل الصف
 - مراعاة التمايز لتحدي قدرات الطالبات، وتطوير مهارات التفكير العليا لديهن
 - تنمية مهارات التعلم الذاتي.

□ قدرة المدرسة الاستيعابية على التحسن "مرضٍ"

مبررات الحكم

- أهداف المدرسة العامة، خاصة المرتبطة بتعزيز التطور الشخصي للطالبات، ومساندتهن.
- مواجهة المدرسة تحديات، تمثلت في النقل المفاجئ للمعلمات، ونقص الموارد البشرية المتمثل في نقص المعلمة الأولى للغة العربية.
- تعمل المدرسة بصورة مناسبة على رفع الكفاءة المهنية للمعلمات خاصة الجدد منها، مع حاجتها لمتابعة أثر ذلك على تطوير أدائهم.

- تراجع مستوى أداء المدرسة في فاعليتها العامة من المستوى الجيد إلى المستوى المرضي.
- تفاوت المعلمات في توظيف الإستراتيجيات التعليمية، والذي أدى بدوره إلى تفاوت الطالبات في اكتساب المهارات الأساسية، في معظم المواد، وانخفاض اكتسابهن لها في اللغة الإنجليزية.
- شمولية التقييم الذاتي، والاستفادة من نتائجه في بناء الخطط الإستراتيجية والتشغيلية، التي ساهمت بصورة مناسبة في تحقيق أغلب

جودة المخرجات

□ إنجاز الطلبة الأكاديمي "مرضٍ"

مبررات الحكم

الخريطة المعرفية، والمهارات العلمية كمهارة الملاحظة، والتفسير العلمي للتغيرات الفيزيائية بصورة جيدة، كما تكتسب مهارات الرياضيات كحل المسائل اللغوية، وجمع البالغ النقديّ بصورة ما بين المستويين الجيد والمرضى، في حين جاءت مهارات التحدث والكتابة في اللغة الإنجليزية بمستوى أقل.

• تكتسب طالبات الحلقة الثانية المهارات العلمية، كالمقارنة، والتفسيرات العلمية، والتمييز بين الأحجام والقواعد بصورة جيدة، في حين تكتسب المهارات الرياضية، كالتمييز بين وحدات السعة وتصنيف المثلثات، ومهارات التحدث، والقراءة، وتحليل النصوص في اللغتين العربية والإنجليزية بصورة تراوح ما بين المستويين الجيد والمرضى.

• تقدم الطالبات في الدروس والأعمال الكتابية في المواد الأساسية بصورة متفاوتة، جاء أفضلها في العلوم، والرياضيات، ونظام معلم الفصل، وأدناؤها في اللغتين العربية والإنجليزية.

• تقدم معظم الطالبات بمستوى جيد وفق قدراتهن في البرامج الخاصة بهن؛ على عكس تقدم طالبات صعوبات التعلم الذي ظهر بمستوى أقل.

• تحقق طالبات الحلقة الأولى في امتحانات الفصل الأول من العام الدراسي 2015/14 نسب نجاح مرتفعة تتراوح ما بين 84% و100%， جاء أدناها في اللغة العربية بالصف الثاني، وأعلاها في اللغة العربية بالصف الأول، كما تتحقق نسب إتقان مرتفعة ومرتفعة جدًا؛ تتوافق مع نسب الناجح.

• تحقق طالبات الحلقة الثانية نسب نجاح مرتفعة تتراوح ما بين (86% و100%)، كان أدناها في اللغة الإنجليزية بالصف الرابع، وأعلاها في اللغة العربية بالصف السادس؛ وهي نسب تتوافق في معظمها مع نسب الإتقان المرتفعة، باستثناء نسبة الناجح في الرياضيات بالصف الخامس، التي بلغت 67%， وهي تتوافق مع نسبة الإتقان المنخفضة وبالنسبة 24%.

• تحقق الطالبات مستويات جيدة في بعض الدروس، كدورس العلوم في الحلقة الثانية، ومستويات مرضية في بقية الدروس، باستثناء دروس اللغة الإنجليزية في الحلقة الأولى، والتي جاءت في معظمها بمستوى أقل من المتوقع.

• تكتسب طالبات الحلقة الأولى مهارات اللغة العربية كالقراءة الجهرية، والتحدث، واستخدام

جوانب تحتاج إلى تطوير

- مستويات الطالبات في الرياضيات بالحلقة الثانية، خاصةً نسب الإنقان في الصف الخامس.
- مستوى إنجاز الطالبات في مادة اللغة الإنجليزية، خاصةً طالبات الحلقة الأولى.
- تقدم طالبات صعوبات التعلم في البرامج الخاصة بهن.

□ التطور الشخصي للطلبة "جيد"

مبررات الحكم

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• تلتزم معظم الطالبات السلوك الحسن والأخلاق العالية والقيم الإسلامية التي تعكس وعيهن وتصرفيهن بمسؤولية، والمحافظة على ممتلكات المدرسة ومرافقها، والتي عززتها المدرسة بالمشروعات والبرامج المتنوعة كمشروع "حالة القيم"، و"الطالبة المثالية".• تبدىء معظم الطالبات احتراماً لبعضهن، ولmenterاهن؛ نتيجة العلاقات الجيدة التي تعكس مدى تواصلهن الإيجابي في كافة أنحاء المدرسة، وشعورهن بالأمن النفسي الذي عبرت عنه معظم الطالبات بالمدرسة.• تبدىء معظم الطالبات حسناً وطنياً، وفهمًا واضحًا لنتراث البحرين وثقافتها، بمشاركةهن في العديد من الاحتفالات والمسابقات والفعاليات، كالاحتفال بالاليوم الوطني والميثاق، إضافة إلى تخصيص ركن المواطنة في الحلقة الأولى، وتطبيق مشروع "عقب الأصلة".• جاءت قدرة بعض الطالبات على التعلم الذاتي بصورة مرضية أثناء عملهن وتعلمهن معًا. | <ul style="list-style-type: none">• تلتزم معظم الطالبات الحضور إلى المدرسة، ويلتزمن بالمواعيد المحددة، والذي عززته المدرسة بعدة مشروعات، كمشروع "زهرة بيت الحكمة".• تساهمن الطالبات بفاعلية وحماس كبير، في الحياة المدرسية، وتتضح مشاركاتهن الإيجابية في معظم الدروس وخارجها من خلال إجاباتهن ومبادراتهن ومشاركتهن الفاعلة في الإذاعة المدرسية، والفعاليات المتنوعة، فضلاً عن مساهمتهن في حصص الأنشطة الأسبوعية.• تظهر نقاء معظم الطالبات بأنفسهن، وتحملهنهن المسئولية وتوليهن الأدوار القيادية في الدروس وخارجها، كتفعيل إستراتيجية المعلمة الصغيرة، وتولي الأدوار في الأنشطة الlassificative واللجان، لأنشطة المرشدات الصغيرات، ولجنة النظام، والزهارات، إضافة إلى دور طالبات المجلس الطلابي في المشاركة في معظم الفعاليات المدرسية، كالاليوم الوطني، وأوبريت "رحلة الأمجاد"، علاوة على إبداء آرائهم، وتقديم اقتراحاتهن المتنوعة، كمقترن توفير الحواسيب والسماعات في جميع الصفوف. |
|--|---|

جوانب تحتاج إلى تطوير

- تولي الطالبات الأدوار القيادية في الدروس بصورة أكبر.
- تنمية مهارات التعلم الذاتي لدى الطالبات بصورة أكبر.

جودة العمليات الرئيسية

□ التعليم والتعلم "مرضٍ"

مبررات الحكم

- تتبع الأنشطة التقويمية في أغلب الدروس ما بين الشفهية والتحريرية الجماعية والفردية؛ للتأكد من مدى تحقيق الطالبات أهداف الدرس مع تقديم التغذية الراجعة المناسبة في تلك الدروس.
- لا يتم الاستفادة بصورة دائمة من نتائج التقويم المختلفة، في تلبية احتياجات الطالبات التعليمية المختلفة، خاصةً الطالبات ذوات التحصيل المنخفض في الدروس.
- تصحح المعلمات أعمال الطالبات الكتابية والواجبات بصورة منتظمة، في حين يتفاوتن في تقديم التغذية الراجعة لهن.
- تقدم المعلمات فرصةً متساويةً، لتنمية مهارات التفكير العلیا لدى الطالبات بتوظيف أسئلة التبرير، والاستنتاج، والتصنيف في الدراسات الفاعلة، كدروس العلوم.
- تتم مراعاة التمايز لدى الطالبات من خلال التدرج في الشرح، وتقديم الأنشطة ذات المستويات المختلفة في أغلب الدروس، غير أنها لا تُبنى دائمًا على تقييم دقيق لمستويات الطالبات الفعلية.
- توظف أغلب المعلمات إستراتيجيات متعددة، كالعصف الذهني، والتعلم بالتمثيل واللعب، والعمل التعاوني، إضافة إلى توظيف الموارد التعليمية كالعروض الإلكترونية، والمجسمات الصغيرة خاصةً في الدراسات الجيدة والتي شكلت نصف الدراسات تقريبًا.
- تدير المعلمات سلوك الطالبات بفاعلية في معظم الدراسات بالخطيط الفاعل للمواقف التعليمية، وتوفير بيئة تعليمية مناسبة تحذر الطالبات نحو المشاركة في أنشطة الدراسات.
- إدارة الوقت في العديد من الدراسات لم تكن بالفاعلية نفسها، حيث ظهرت الإطالة في تنفيذ بعض الأنشطة الاستهلاكية والجماعية، مما لا يتيح الوقت الكافي لتحقيق بعض من أهداف الدراسات.
- تحفز معظم المعلمات الطالبات، و تستثير دافعيتهن نحو التعلم بصورة جيدة من خلال التشجيع اللفظي، ومنح النجوم والنقط، إضافة إلى تقديم الهدايا الرمزية المختلفة، والشهادات التكريمية.

جوانب تحتاج إلى تطوير

- الاستفادة من نتائج التقويم في تقديم المساعدة التعليمية التي تلبي احتياجات الطالبات المختلفة، خاصةً ذوات التحصيل المنخفض.
- إدارة الوقت في الدراسات.
- مراعاة التمايز في الدراسات والأعمال الكتابية، وتنمية مهارات التفكير العلیا.

□ مساندة الطلبة وإرشادهم "جيد"

مبررات الحكم

- تُوجه المدرسةطالبات للمراحل الدراسية المقبلة من التعليم بصور مختلفة، مثل: اللقاءات التربوية مع أولياء الأمور، وتنظيم زيارات صحفية للصفوف الأعلى، زيارة طالبات الصف الثالث للصف الرابع، وتنظيم الزيارات التبادلية للمدارس الإعدادية المجاورة، وتقديم الحصص الإرشادية الفاعلة بمشاركة بعض طالبات المرحلتين الإعدادية والثانوية.
- تُشَرِّى المدرسة خبرات طالبات بالأنشطة والفعاليات المتعددة الداخلية والخارجية، وحصص النشاط، كأنشطة الكتابة الإبداعية والبحث العلمي، ومسابقة القرآن الكريم، للمتفوقات والموهوبات، إضافة إلى مشاركة طالبات صعوبات التعلم، والتوحد في البرامج الترفيهية والرحلات.
- تحرص المدرسة على تقييم المخاطر، واتخاذ التدابير اللازمة لإزالتها، وصيانة المبني، وتنفيذ التدريب على عملية الإلقاء، وتقديم خدمات العيادة المدرسية، والمشروعات الصحية الفاعلة، مثل: "أبنائي تستاهل"، و"الإفطار الصحي".
- تعزز المدرسة المهارات الحياتية لدى طالبات بصورة مناسبة.
- تُدعِّم المدرسة طالبات صعوبات التعلم أكاديمياً بصورة مناسبة؛ على الرغم من تنفيذ مشروع "معاً نرسم حروف النجاح" وتوأمها تعلم تلك الفئة مع المتفوقات.
- تُلبِّي المدرسة الاحتياجات التعليمية للطالبات بفئاتها المختلفة بالعديد من البرامج العلاجية، والإثرائية الفاعلة، كالبرنامج الإرشادي "بناء تقدير الذات"، وفعالية "وطني بعdesti" للموهوبات، و"البحث العلمي"، و"الحوارات المستقبلية" للمتفوقات، ودورس التقوية ومشروع "يداً بيد نرتقي نحو مستوى أفضل" لذوات التحصيل المنخفض.
- تُدعِّم المدرسة معظم طالبات، وتساندهن لتخطي العقبات والمشكلات بصورة جيدة بتنفيذ البرامج المعززة للسلوك " Kashsala Al-Qim" ، و"الطالبة المثالية" ، ومشروع "همسك مسموع" ، إضافة إلى التواصل مع الجهات المعنية عند دراسة الحالات الخاصة، كالصمت الاختياري والنشاط الزائد.
- توفر المدرسة الرعاية والدعم الجيدين لطالبات التوحد في برنامج التربية الخاصة، وتسعي جاهدةً لدمجهن أكاديمياً واجتماعياً وفق برنامج "أنا أبدع أنا أتعلم" ، وبالمثل تقدم الدعم للطالبات اللاتي يعانيان من صعوبات النطق والكلام في البرنامج الخاص بهن.
- تُهئي المدرسة طالباتها الجدد بصورة جيدة بتنفيذ فعاليات عدّة، مثل: تنظيم يوم التهيئة بالترحيب بهن وأولياء أمورهن من خلال الشخصيات الكارتونية، والألعاب، وتعريفهن بمرافق المدرسة، وقوانينها ومتابعة تكيّفهن؛ مما ساهم في استقرارهن بسهولة ويسر.

جوانب تحتاج إلى تطوير

- تعزيز المهارات الحياتية لدى طلابات كمهارات الحاسوب بصورة أكبر.
- الدعم الأكاديمي المقدم لطلابات صعوبات التعلم بصورة أكبر.

ضمان جودة المخرجات والعمليات

□ القيادة والإدارة والحكمة "مرضٍ"

مبررات الحكم

- تقوم المدرسة برفع الكفاءة المهنية لمعلماتها بتتنظيم البرامج والورش التدريبية كإدارة الصف، والتعلم التعاوني، والمفكرة نقد، وتنفيذ الزيارات التبادلية، والحلقات النقاشية، واللقاءات الفردية، وقد انعكس أثرها على أداء معظم المعلمات بصورة متفاوتة، وبصورة أقل على أدائهم في دروس اللغة الإنجليزية.
- تواصل المدرسة مع مؤسسات المجتمع المحلي والمجتمع بصورة جيدة؛ بما يعزز خبرات طالباتها، ويساهم في توسيعة مداركهن، كتواصلها مع دار المسنين، والدفاع المدني في التدريب على خطة الإخلاء، كما أنها تستطلع آراء منتسبيها عبر استمرارات الرضا، وتستجيب لبعض مقتراحات الطالبات وأولياء أمورهن، كتعديل جدول امتحانات المنتصف، وتفعيل خدمة الرسائل النصية فيما بينهم.
- توظف المدرسة مرافقها ومواردها التعليمية المتوفرة في تعزيز تعلم الطالبات بصورة جيدة، كتوظيفها مركز مصادر التعلم، ومختبر العلوم، ومعمل الحاسوب، وإثراء البيئة المدرسية بالجداريات، كجداريات مدرستي تعلمني.
- تركز رؤية المدرسة التشاركية على إنجاز الطالبات وتطورهن الشخصي، والتي ترجمت بصورة متفاوتة في مجالات العمل المدرسي.
- تقيم المدرسة واقعها باستخدام تحليل (SWOT)، كما تستفيد من استثمارات مشروع المدرسة البحرينية المتميزة؛ في تقييم ممارساتها، وفعالياتها التربوية بما فيها تقييم أداء المعلمات، وتستفيد من نتائج التقييم بصورة مناسبة في تحديد أولويات العمل المدرسي، وبناء الخطة الإستراتيجية والتي ساهمت في تحقيق أهدافها بصورة متفاوتة.
- تسود العلاقات الإنسانية والاجتماعية الجيدة بين قيادات المدرسة والمعلمات؛ بما يدفعهن معًا نحو التطوير، بتفعيل قنوات التواصل المستمرة، والتشاركية في العمل، وتشجيعهن نحو العمل والمبادرة بمنح الجوائز والكافيات، والشهادات التقديرية من خلال تطبيق مشروعات عدّة، مثل: "أنا منضبطة" و"الوصول إلى القمة".
- تفوض المدرسة بعض المعلمات للقيام ببعض الصالحيات؛ كتفويضها إحدى معلمات اللغة العربية للقيام بأعمال المعلمة الأولى.

جوانب تحتاج إلى تطوير

- متابعة أثر برامج التنمية المهنية على أداء المعلمات في الدروس.
- تحقيق أهداف الخطة الإستراتيجية فيما يتعلق برفع مستوى إنجاز الطالبات الأكاديمي بصورة أكبر.

ملحق : معلومات أساسية عن المدرسة

اسم المدرسة (باللغة العربية)	بيت الحكمة الابتدائية للبنات																						
اسم المدرسة (باللغة الإنجليزية)	Bait Al-Hekmah Primary Girls School																						
سنة التأسيس	1988																						
العنوان	مبني 140 - طريق 1601 - مجمع 816																						
المدينة/ المحافظة	مدينة عيسى/ المحافظة الجنوبية																						
أرقام الاتصال	17621650	الفاكس	17620963																				
البريد الإلكتروني للمدرسة	hekma.pr.g@moe.gov.bh hekmah.prg@hotmail.com																						
الموقع على الشبكة	-																						
الفئة العمرية للطلبة	12-6 سنة																						
الصفوف الدراسية (12-1)	الثانوية																						
عدد الطلبة	539	المجموع	539	الإناث	-	الذكور																	
الخلفيات الاجتماعية للطلبة	تنتمي معظم الطالبات إلى أسر من ذوات الدخل الجيد																						
عدد الشعب لكل صف دراسي	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الصف										
عدد الشعب	-	-	-	-	-	-	4	3	3	3	3	3	عدد الشعب										
عدد الهيئة الإدارية	7 إداريات، و22 فنية																						
عدد الهيئة التعليمية	54																						
المنهج المطبق	منهج وزارة التربية والتعليم																						
لغة التدريس	اللغة العربية																						
المدة التي قضاها المدير في المدرسة	عامان دراسيان																						
الامتحانات الخارجية	امتحانات وزارة التربية والتعليم بالرياضيات للحافة الثانية واللغة الانجليزية للصف السادس، والامتحانات الوطنية الخاصة بالهيئة الوطنية للمؤهلات وضمان جودة التعليم والتدريب.																						
الاعتمادية (إن وجدت)	-																						
ال المستجدات الرئيسة في المدرسة	<ul style="list-style-type: none"> • تعينات جديدة في العام الدراسي الماضي 2014/13: - مديرية مدرسة - مديرية مدرسة مساعدة - مرشدة اجتماعية. 																						